



**RAPORT DOTYCZĄCY PROWADZONYCH SPOTKAŃ LOKALNYCH NA OBSZARZE
DZIAŁANIA LOKALNEJ GRUPY DZIAŁANIA DOLNOODRZAŃSKA INICJATYWA
ROZWOJU OBSZARÓW WIEJSKICH**

Raport przedstawia analizę mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń obszaru planowanego do objęcia Lokalną Strategią Rozwoju, analizę celów Lokalnej Strategii Rozwoju na lata 2014 – 2020, które są wynikiem prowadzonych we wrześniu i październiku 2015 roku spotkań ze społecznością lokalną na terenie funkcjonowania Lokalnej Grupy Działania Dolnoodrzańska Inicjatywa Rozwoju Obszarów Wiejskich.

Szczecin- Gryfino 2015

Spis treści

Analiza SWOT dla obszaru działania LGD DIROW	3
Mocne i słabe strony obszaru LGD DIROW w poszczególnych obszarach analizy	4
Szanse i zagrożenia obszaru LGD DIROW w poszczególnych obszarach analizy	6
Wnioski z przeprowadzonej analizy SWOT dla obszaru LGD DIROW	9
Cele rozwoju obszaru LGD DIROW w nowej perspektywie czasowej.....	11
Cele strategiczne i ogólne LSR na lata 2015-2020	11
Cele szczegółowe LSR na lata 2015 – 2020	12
Spójność analizy SWOT z celami lokalnej strategii działania.....	13
Cel operacyjny 1 – rozwój społeczności lokalnych i budowa silnej tożsamości lokalnej.....	14
Cel operacyjny 2 – rozwój gospodarczy obszaru LSR.....	14
Cel operacyjny 3 – rozwój infrastruktury na rzecz potencjału przyrodniczo- krajobrazowego	15
Załącznik nr 1 Harmonogram spotkań ze społecznością lokalną obszaru działania LGD DIROW	17

Analiza SWOT dla obszaru działania LGD DIROW

Analiza SWOT dla obszaru DIROW została przeprowadzona podczas spotkania z przedstawicielami gmin wchodzących w skład Grupy Działania a następnie uzupełniona i zweryfikowana poprzez prowadzone na terenie DIROW konsultacji społecznych w postaci bezpośrednich spotkań ze społecznościami lokalnymi. Uczestnikami tych spotkań byli przedstawiciele wszystkich sektorów tj. administracji, biznesu, organizacji pozarządowych aby w jak najlepszym stopniu diagnoza oraz analiza odpowiadała potrzebom lokalnym a tworzone na jej podstawie wnioski i cele były adekwatne do oczekiwań i możliwości rozwoju całego obszaru. Analiza obszaru została oparta na opiniach i wiedzy uczestników konsultacji, podczas których opracowane zostały czynniki poszczególnych stron analizy. Dla celów analizy przyjęto ocenę trzech obszarów problemowych dotyczących funkcjonowania obszaru tj.

- obszar społeczno- kulturalny (obejmujący m.in. elementy społeczeństwa obywatelskiego, funkcjonowania społeczności lokalnych, funkcjonowania obszaru kultury, działalność społeczną),
- obszar gospodarczy (obejmujący m.in. przedsiębiorczość, otoczenie biznesu, funkcjonowanie biznesu),
- obszar infrastrukturalny (obejmujący m.in. infrastrukturę mieszkalną, komunalną, społeczną, socjalną, elementy małej infrastruktury).

Wszystkie wskazane przez uczestników czynniki poszczególnych obszarów i stron analizy tj. mocne strony (S), słabe strony (W), szanse(O) i zagrożenia(T) zostały ocenione względem wagi wpływu na poszczególne strony a następnie względem siebie w analizie SWOT/TOWS. Przyjęcie wag i określenie czynników oddziaływania, wpływu i współzależności między sobą pozwoliło na określenie strategii dla obszaru DIROW.

Mocne i słabe strony obszaru LGD DIROW w poszczególnych obszarach analizy

MOCNE STRONY (S) OBSZARU LGD DIROW	SŁABE STRONY (W) OBSZARU LGD DIROW
obszar społeczno- kulturowy	
dogodne położenie i bliskość granicy do współpracy międzynarodowej	niski poziom oferty kulturalnej dla mieszkańców
funkcjonowanie opieki społecznej	niski poziom realizacji dotyczących prowadzenia i wzmacniania ekonomii społecznej
spora ilość funkcjonujących organizacji pozarządowych na terenie	zróżnicowanie społeczne, w tym zagadnienia tolerancji i rozwarstwienia
prowadzenie imprez, spotkań wzmacniających społeczności lokalne	niewyspecjalizowana kadra prowadząca działania lokalne, w tym dla świetlic wiejskich
dogodna ilość wydarzeń kulturalnych i miejsc wydarzeń kulturalnych	brak lokalnych liderów
funkcjonowanie dużej ilości świetlic wiejskich	brak współpracy organizacji pozarządowych z regionu
wsparcie małego lokalnego biznesu w działaniach społecznych	odpływ i mała liczba osób młodych na terenach lokalnych
silne poczucie tożsamości lokalnej, integracji społeczności i chęci do współpracy na jej rzecz	brak informacji i wsparcia dot. możliwości finansowania działań ze źródeł zewnętrznych
sprzyjająca przestrzeń publiczna/ krajobrazowa do wykorzystania na rzecz integracji i aktywności	organizacja wydarzeń nie obejmujących promocji miejscowości
bogata przeszłość historyczna regionu	brak działań integracyjnych ze strony społeczności lokalnej
atrakcyjne położenie i terenu turystyczno- widokowe jako miejsca dla rozwoju inicjatyw	niski poziom i ilość działań skierowanych do młodych osób
	starzejąca się społeczność lokalna

	brak działań edukacyjnych z zakresu tradycji lokalnych, dziedzictwa
	niska ilość ofert turystycznych dla mieszkańców i turystów
	brak funkcjonowania inkubatora dla organizacji pozarządowych i animacji lokalnych
obszar gospodarczy	
bliskość i dostępność Odry oraz funkcjonowanie obszaru przygranicznego	braki w infrastrukturze turystycznej pozwalające na rozwój turystyki
funkcjonowanie małych gospodarstw rolnych (w tym oferty turystyczne, regionalne produkty)	brak rynków zbytu dla produktów lokalnych i regionalnych
atrakcyjne tereny dla rozwoju przedsiębiorstw i dogodny dojazd	zły stan dróg i infrastruktury drogowej, niepozwalających na rozwój inicjatyw gospodarczych
bliskość do dużych ośrodków gospodarczych - Berlina i Szczecina	niewydolność małych gospodarstw rolnych w zakresie wykorzystania swojego potencjału
wpływy finansowe związane z turystyką i turystów niemieckich (atrakcyjny teren turystyczny i zakupowy)	sezonowość gospodarki i inicjatyw gospodarczych na terenie
duża ilość miejsc pracy w usługach (sklepy, małe przedsiębiorstwa)	brak infrastruktury opieki nad dziećmi (w tym żłobki, kluby malucha) umożliwiającej działalność zarobkową opiekunów
dobrze rozwinięte małe usługi (sklepy, małe przedsiębiorstwa)	brak dogodnej i rozwiniętej komunikacji zbiorowej pozwalającej na swobodną mobilność
dogodna baza hotelowa (nowoczesna i tania)	brak wyodrębnionych lokalnych stref przemysłowych
cenione i nagradzane produkty lokalne	brak kapitału inwestycyjnego, większych przedsiębiorców
funkcjonowanie małych gospodarstw agroturystycznych	brak lokalnych sklepów na terenach wiejskich
	brak miejsc pracy i zakładów pracy
	niski poziom usług fachowych oraz brak kształcenia zawodowego

obszar infrastruktury	
silnie rozwinięty obszar kultury i otoczenia kultury (baza do organizacji wydarzeń)	niewystarczające finansowanie rozwoju infrastruktury, w tym turystycznej
duża ilość parków i szlaków turystycznych (miejsc wypoczynkowych)	brak inwestycji na terenie
duża ilość świetlic wiejskich	brak funkcjonującego planu w zakresie obszaru
mocna gospodarka wodno-ściekowa (wzrost infrastruktury)	funkcjonowaniu infrastruktury społecznej, w tym świetlic, nie na całym obszarze regionu
ciekawa zabudowa i ukształtowanie terenu zwiększająca atrakcyjność	niski poziom inwestycji w budownictwo lokalne i mieszkaniowe
dogodne położenie geograficzne oraz turystyczno-krajobrazowe	niski poziom funkcjonowania gospodarki wodno-ściekowej (braki w infrastrukturze)
duża ilość zabytków historycznych, miejsc dziedzictwa, lokalnych atrakcji	braki w funkcjonowaniu komunikacji zbiorowej
bliskość drogi krajowej, autostrady	niewyremontowane miejsca spotkań mieszkańców, jak świetlice, boiska (lub ich brak)
wytyczone szlaki rowerowe	brak ścieżek rowerowych
korzystne połączenie drogowe miejscowości obszaru	braki w podstawowej małej infrastrukturze jak oświetlenie, miejsca odpoczynku, kosze
	słabo rozwinięta infrastruktura turystyczna i braki w oznakowaniu ścieżek, tras, szlaków krajobrazowo-turystycznych

Źródło: opracowanie własne

Szanse i zagrożenia obszaru LGD DIROW w poszczególnych obszarach analizy

SZANSE (O) OBSZARU LGD DIROW	ZAGROŻENIA (T) OBSZARU LGD DIROW
-------------------------------------	---

obszar społeczno- kulturalny	
możliwość wzmocnienia lokalnych społeczności i organizacji pozarządowych	zmniejszenie środków finansowych na działalność kulturalną
wykorzystanie dziedzictwa kulturowego i historii regionu dla celów edukacyjnych	zmniejszenie środków finansowych na działalność społeczną i lokalną
możliwość pozyskiwania dofinansowania ze źródeł unijnych	zamykanie i ograniczanie miejsc spotkań dla mieszkańców, w tym świetlic wiejskich
możliwość realizacji działań związanych z działalnością międzynarodową	zmniejszenie chęci i samoorganizacji społeczności lokalnych do działania
wykorzystanie wiedzy i doświadczenia ludzi w zakresie zwiększania aktywności lokalnej	brak infrastruktury rodzinnej pozwalającej na podjęcie pracy/ działań
zwiększenie działań na rzecz integracji i aktywności mieszkańców	odpływ osób młodych i brak oferty kształcenia zawodowego
utworzenie nowych miejsc spotkań i aktywności dla mieszkańców	konkurencja i rywalizacja między podmiotami społecznymi oraz lokalnymi liderami
włączanie młodzieży w działania na rzecz społeczności lokalnych	nieprowadzenie działań dotyczących zwiększania świadomości ekologicznej
wzrost ilości turystów oraz wydarzeń do nich kierowanych	postępujące niekorzystne zmiany demograficzne na terenie lokalnym i po stronie niemieckiej
możliwość wytyczenia nowych miejsc, szlaków krajobrazowo- turystycznych	postrzeganie regionu jako mało atrakcyjnego wśród młodych osób
promocja dziedzictwa kulinarnego	
edukacja liderów aktywności społeczności lokalnych	
obszar gospodarczy	
środki finansowe UE dot. wspierania przedsiębiorczości, w tym małe granty na rozwój działalności	odpływ kapitału finansowego wzmocniającego lokalną gospodarkę
możliwość powołania i funkcjonowania inkubatorów przedsiębiorczości wzmocniających lokalną gospodarkę	odpływ mieszkańców z terenu obszaru, w tym szczególnie osób młodych

<p>prorowadzenie działań wzmacniających kompetencje prowadzących działalność gospodarczą (w tym m.in.. szkolenia, warsztaty, know-how)</p>	<p>odpływ lokalnych przedsiębiorstw za granicę</p>
<p>możliwość utworzenia infrastruktury opiekuńczej dla dzieci, umożliwiającej podjęcie działań zarobkowych przez opiekunów (w tym w świetlicach wiejskich)</p>	<p>zmniejszanie funkcjonowania lokalnych gospodarstw rodzinnych oraz lokalnych produktów</p>
<p>wspierania i inicjowanie działań dot. tworzenia zawodowych klas profilowanych w kształceniu ponadgimnazjalnym</p>	<p>postępujący brak lub słaby poziom funkcjonowania infrastruktury edukacyjnej, w tym zawodowej</p>
<p>wspólny region EWT i wspieranie współpracy polsko-niemieckiej, w tym rozwój współpracy gospodarczej</p>	<p>skomplikowane procedury wnioskowania o refundowane środki finansowe (w tym w ramach aplikacji dot. funduszy UE)</p>
<p>możliwość utworzenia wspólnej marki dla obszaru/regionu dot. działań przedsiębiorczych</p>	<p>niskie wykorzystanie środków finansowych UE</p>
<p>zwiększanie "patriotyzmu lokalnego" w zakresie wspierania lokalnego biznesu</p>	<p>nierealny plan wspierania przedsiębiorczości i gospodarki lokalnej</p>
<p>możliwość utworzenia lokalnego klastra przedsiębiorczości</p>	<p>nieutworzenie otoczenia wspierania przedsiębiorczości i biznesu (w tym klastra)</p>
<p>tworzenie miejsc pracy poprzez budowę, rozbudowę i adaptację świetlic, małej infrastruktury dla społeczności (obsługa, animacja)</p>	<p>upadek przedsiębiorstw po zakończonych okresie finansowania ze środków UE</p>
<p>tworzenie "zielonych" miejsc pracy</p>	<p>brak wspierania osób powracających lub wchodzących na rynek pracy</p>
<p>rozwój usług na terenie regionu, w tym szczególnie usług turystycznych</p>	<p>postępujące zadłużenia gmin obszaru nie pozwalające na rozwój</p>
<p>rozwój bazy noclegowej i gastronomicznej przy jednoczesnej intensyfikacji wydarzeń i imprez</p>	<p>postępujące utrudnienia związane z funkcjonowaniem obszaru Natura2000</p>
<p>zwiększanie atrakcyjności terenów turystycznych, krajobrazowych</p>	
<p>obszar infrastruktury</p>	
<p>dotacje na remonty budynków (zabudowa regionalna)</p>	<p>brak kapitału na realizację inwestycji</p>
<p>fundusz UE na rozwój infrastruktury kulturalno-społecznej</p>	<p>konieczność zabezpieczenia środków finansowych na realizację inwestycji (refinansowanie)</p>
<p>współpraca międzysektorowa i nawiązywanie partnerstw</p>	<p>skierowanie pomocy finansowej na najbardziej potrzebujące rejony</p>

ustawa o OZE i środki UE na rozwijanie infrastruktury OZE	ograniczenie rozwoju regionów bogatszych
wykorzystanie i adaptacja świetlic, cennych zabytków	braki w finansowaniu i oszczędzanie na rozwój infrastruktury
budowa małej infrastruktury na terenach przyrodniczo-krajobrazowych	wycofanie środków finansowych na rozwój lokalnej infrastruktury społecznej (np. świetlice, boiska)
połączenie infrastruktury (drogowej, rowerowej, turystycznej) na terenie regionu i z terenami niemieckimi	rekultywacja wysypisk dla dużych ośrodków miejskich
wytyczenie nowych szlaków, ścieżek, miejsc małej turystyki	brak dostępu i rozwoju ekologicznych źródeł energii
budowa i modernizacja dróg, infrastruktury	nieprzemysłane remonty i adaptacje budynków zabytkowych
	brak środków finansowych na odnowę budynków tradycyjnych
	brak planów, remontów i poprawy modernizacyjnej lokalnej infrastruktury

Źródło: opracowanie własne

Wnioski z przeprowadzonej analizy SWOT dla obszaru LGD DIROW

Przedstawiona analiza dla obszaru DIROW wskazuje, że obszar ten jest bardzo różnorodny. Posiada dużą ilość czynników społecznych, kulturalnych oraz jest zasobny w elementy krajobrazowo-turystyczne, historyczne i dziedzictwa lokalnego, gospodarcze i infrastrukturalne, które pokazują jego różnorodność oraz potencjał, który może być wykorzystywany w rozbudowie i wzmacnianiu. Obszar DIROW posiada wiele czynników, które odpowiednio spożytkowane przyniosą korzyści dla samego obszaru oraz jego mieszkańców. W obszarze społeczno-kulturalnym szczególną uwagę należy skierować na zdolność w zakresie prowadzonych imprez i wydarzeń skupiających społeczność lokalną, budujących silne poczucie tożsamości lokalnej, integrujące i animujące społeczność przez co wzmacniania jest chęć mieszkańców do współpracy i działania na rzecz swojego najbliższego otoczenia. Dlatego też, podejmując działania w tym obszarze należy oprzeć swoje działania na edukacji liderów lokalnych, którzy przyczynią się do wzmocnienia lokalnych społeczności i funkcjonowania III sektora oraz na intensyfikacji działań na rzecz integracji i aktywności mieszkańców, szczególnie jeśli chodzi o osoby młode. Obszar gospodarczy, natomiast, pokazuje, że jedną w ważniejszych stron funkcjonowania DIROW jest działanie małych

gospodarstw rolnych, które kierują do odbiorcy zewnętrznej swoje własne oferty turystyczne i produkty regionalne oraz które wzmocnione są przez dobrze rozwinięte małe lokalne usługi. W tym zakresie powinno wzmocnić się rozwój usług turystycznych, będących podstawową szansą do wykorzystania w rozwoju obszaru oraz tworzyć nowe miejsca pracy przez wykorzystanie infrastruktury służącej spotkań społeczności lokalnej (tworzenie miejsc pracy związanych z obsługą i animacją społeczności i turystów; w tym „zielone” miejsca pracy). Obszar infrastrukturalny pokazuje, dodatkowo, że ilość parków i szlaków turystycznych, miejsc wypoczynkowych, zabytków historycznych, miejsc dziedzictwa i lokalnych atrakcji powinna być wspierana poprzez ich szersze wykorzystanie i promocję. W oparciu o rozbudowę małej infrastruktury na atrakcyjnych terenach przyrodniczo- krajobrazowych, adaptację i wykorzystanie cennych miejsc zabytkowych obszar zyska na znaczeniu.

Podsumowując, obszar DIROW cechuje silny czynnik ludzki i jego potencjał do wykorzystania na rzecz rozwoju. Nie bez znaczenia jest również obszar na którym znajduje się LGD DIROW w kontekście walorów turystycznych, krajobrazowych, przyrodniczych czy jego położenie i bliskość z terenami niemieckimi. Odpowiednie skierowanie działań pozwoli na niwelowanie słabych stron i zagrożeń, które zostały zdefiniowane przez uczestników spotkań lokalnych. Należą do nich odpowiednio, w obszarze społeczno-kulturalnym – niski poziom i ilość działań kierowanych do osób młodych przyczyniający się do dezorganizacji społeczności lokalnej i tym samym utrwalaniu świadomości o niskiej jakości regionu wśród osób młodych; w obszarze gospodarczym – sezonowość podejmowanych inicjatyw, które nie pozwalają na zacieśnianiu współpracy lokalnych przedsiębiorców; w obszarze infrastruktury – braki w funkcjonowaniu komunikacji zbiorowej niepozwalające na swobodne przemieszczanie się na terenie obszaru, miejsc spotkań dla społeczności lokalnej czy elementów wzmocniających walory turystyczno- rekreacyjne.

Wszystkie czynniki analizy pokazują kondycję obszaru DIROW i potencjalne możliwości i zagrożenia w rozwoju obszaru w nowej perspektywie czasowej. O ile określone mocne i słabe strony są elementami wytworzonymi na bazie przekonań i doświadczeń tak szanse i zagrożenia zawsze pozostają w sferze niepewności, biorąc pod uwagę ich zewnętrzny i niezależny charakter. Jednak, niezwykle ważne dla każdego procesu rozwoju jest nazwanie i wskazanie wszystkich stron analizy (jak i czynników wpływających na działania LGD DIROW w czasie tj. otoczenie społeczne, polityczne, prawne, ekonomiczne, technologiczne), co przygotowuje na określenie kierunków rozwoju względem posiadanych zasobów i występujących zależności. Dlatego, też w oparciu o analizę poszczególnych sfer życia DIROW, można przyjąć kierunek strategii agresywnej jako dominujący i konieczny do wykorzystania w nowej perspektywie rozwoju. W schemacie i strategii MAXI-MAXI na pierwszy plan wysuną się, tym samym, szanse, które należy wykorzystać i które będą wzmocnione mocnymi stronami obszaru DIROW. Dzięki temu, ograniczony zostanie wpływ słabych stron i zagrożeń. Przyjęcie podejścia MAXI-MAXI będzie stanowić najlepsze rozwiązanie dla realizacji założonej misji i wizji rozwoju oraz jej celów kierunkowych.

Cele rozwoju obszaru LGD DIROW w nowej perspektywie czasowej

Lokalna Strategia Rozwoju Lokalnej Grupy Działania DIROW opiera swoje kierunki działania zarówno na swoim doświadczeniu jak i bazując na możliwym do wykorzystania potencjale, który posiada. Określony cel strategiczny oraz cele kierunkowe tj. cele ogólne i szczegółowe, których realizacja przewidziana jest na lata 2015 – 2020, mają zostać strategicznie osiągnięte do 2025 roku.

Przedstawione w strategii rozwoju cele są silnie związane z funkcjonowaniem organizacji LGD DIROW, terenem na którym działania, zasobami którymi dysponuje oraz misją, którą się kieruje w codziennej działalności. Formułowanie misji stowarzyszenia LGD DIROW zostało przeprowadzone podczas opracowywania lokalnej strategii rozwoju na lata 2009-2015 i w wyniku analizy przyjęto następującą misję organizacji:

„DIROW jako region wykorzystywania inicjatyw społecznych oraz walorów przyrodniczo- historycznych w celu wzrostu atrakcyjności turystycznej obszaru, intensyfikacji rozwoju gospodarczego oraz podniesieni a poziomu życia społeczności lokalnej”

Formułowane w nowej perspektywie czasowej cele i działania, są więc spójne z określoną misją organizacji i kierunkami jej rozwoju, wpływu na środowisko lokalne i oddziaływania na poszczególne elementy sektorowe w celu budowania między nimi synergii i partnerstwa.

Cele strategiczne i ogólne LSR na lata 2015-2020



Wskazany cel strategiczny Lokalnej Strategii Rozwoju Lokalnej Grupy Działania Dolnoodrzańska Inicjatywa Rozwoju Obszarów Wiejskich tj. **zintegrowane budowanie atrakcyjności obszaru DIROW w oparciu o potencjał społeczny, gospodarczy i infrastrukturalny** zostanie osiągnięty poprzez realizację trzech celów ogólnych, które wzmacniają ten kierunek działania, tj:

cel operacyjny 1 – *rozwój społeczności lokalnych i budowa silnej tożsamości lokalnej* – zostanie osiągnięty poprzez wykorzystanie potencjału mieszkańców w zakresie aktywizacji, animacji i integracji lokalnej na terenie obszaru jak również poprzez zwiększanie działań na ich rzecz, które będą prowadzić do ich wzmacniania i silnego przywiązania;

cel operacyjny 2 – *rozwój gospodarczy obszaru LSR* – będzie realizowany w oparciu o inicjatywy i działania edukacyjne, promocję działań i postaw przedsiębiorczych, dzięki którym nastąpi wzrost konkurencyjności silnej lokalnej gospodarki w oparciu o już funkcjonujące i nowe podmioty usług;

cel operacyjny 3 - *rozwój infrastruktury na rzecz potencjału przyrodniczo- historycznego* – zostanie zrealizowany dzięki wskazaniu możliwości obszaru, który odpowiednio wykorzystuje swoje lokalne walory turystyczne, krajobrazowe, przyrodnicze i historyczne, kulturowe.

Cele szczegółowe LSR na lata 2015 – 2020

W ramach realizacji lokalnej strategii rozwoju na lata 2015 – 2020 i realizacji celów ogólnych przyjęto do realizacji 8 celów szczegółowych, przyczyniających się do osiągnięcia strategicznego założenia w nowej perspektywie czasowej.

Cele szczegółowe dla celu operacyjnego 1 tj. rozwój społeczności lokalnych i budowa silnej tożsamości lokalnej, obejmują:

1.1. wspieranie i zwiększanie inicjatyw na rzecz rozwoju integracji społecznej mieszkańców, w tym edukacja na rzecz silnego III sektora – cel ten będzie realizowany poprzez kreowanie przestrzeni dla rozwoju integracji mieszkańców, organizację wydarzeń, spotkań, imprez przyczyniających się do zwiększania współpracy na rzecz społeczności lokalnej, stwarzanie okazji do rozwoju merytorycznego i infrastrukturalnego organizacji pozarządowych i inicjatyw społecznych – w tym inicjatyw edukacyjnych, poradnictwa i doradztwa, finansowanie przedsięwzięć i wyposażenia;

1.2. promowanie obszaru objętego LSR - cel będzie osiągnięty przez działania, których celem jest budowanie poczucia przynależności do najbliższego otoczenia, wspierające uzyskiwanie pozytywnych wzorców i cech dot. funkcjonowania w życiu społecznym, inicjatywy na rzecz promowania obszaru.

Cele szczegółowe dla celu operacyjnego 2 tj. rozwój gospodarczy dla obszaru LSR, obejmują:

2.1. tworzenie przestrzeni do edukacji i wymiany doświadczeń, wiedzy i promocji w zakresie rozwoju gospodarczego – cel zostanie osiągnięty poprzez organizację przestrzeni do zintensyfikowania działań lokalnych przedsiębiorców i na ich rzecz, szkoleń rozwojowych i wzmacniających, wzajemnej współpracy;

2.2. tworzenie i rozwój przedsiębiorczości lokalnej i wzmacnianie lokalnego biznesu – cel zostanie zrealizowany poprzez wzrost kwalifikacji i wiedzy lokalnych przedsiębiorców jak i rozwój działalności gospodarczej w kluczowych dla obszaru dziedzinach, w tym wspieranie finansowe i sprzętowe, rozwój i tworzenie miejsc pracy;

2.3. rozwój turystyki – cel będzie realizowany poprzez wspieranie inicjatyw na rzecz budowy, rozbudowy i adaptacji bazy noclegowej, gastronomicznej, sportowo- rekreacyjnej, wypoczynkowej i agroturystycznej służącej rozwojowi gospodarstwu, tworzenie sieci współpracy w zakresie usług, wspieranie promocji i znaczenia produktów lokalnych.

Cele szczegółowe dla celu operacyjnej 3 tj. rozwój infrastruktury na rzecz potencjału przyrodniczo-histerycznego, obejmują:

3.1. przyjazne otoczenie przyrodniczo- turystyczne i infrastruktura turystyczna – cel zostanie zrealizowany poprzez budowę nowych, rozbudowę i adaptację już istniejących miejsc o dużym potencjale przyrodniczo- turystycznym i podniesienie jakości tego potencjału;

3.2. renowacja i zachowanie lokalnego dziedzictwa i tradycji – cel będzie osiągnięty poprzez rewitalizację infrastruktury o szczególnym znaczeniu dla obszaru;

3.3. dogodne połączenie obiektów użyteczności publicznej– cel będzie realizowany w oparciu o inicjatywy i działania zmierzające do budowy, rozbudowy i adaptacji infrastruktury transportowej, dróg, zwiększające wzrost znaczenia użyteczności obszaru.

Spójność analizy SWOT z celami lokalnej strategii działania

Wszystkie przedstawione cele operacyjne i szczegółowe zaplanowane do realizacji w nowej perspektywie czasowej, mają swoje odzwierciedlenie i uzasadnienie w przeprowadzonej analizie SWOT obszaru, która obejmuje nie tylko czynniki społeczne, gospodarcze i infrastrukturalne ale również elementy położenia geograficznego, uwarunkowań historycznych i przyrodniczych, potencjału turystycznego i krajobrazowego, funkcjonowania gospodarki i otoczenia biznesu, spójność działań lokalnych z inicjatywami społecznymi czy też walorów lokalnych w zakresie produktów i dziedzictwa. Cele są ściśle ze sobą powiązane, wynikają z przeprowadzonych spotkań i konsultacji lokalnych zapewniając tym samym ich spójność ze specyfiką obszaru DIROW, a ich osiągnięcie jest zależne od wzajemnego przenikania się, uzupełniania i oddziaływania na siebie.

Uzasadnienie celów szczegółowych względem przeprowadzonej diagnozy i analizy oraz przyjętej strategii działania w schemacie MAXI- MAXI (wykorzystanie silnych stron i szans) przedstawia się następująco:

Cel operacyjny 1 – rozwój społeczności lokalnych i budowa silnej tożsamości lokalnej

1.1. wspieranie i zwiększanie inicjatyw na rzecz rozwoju integracji społecznej mieszkańców, w tym edukacja na rzecz silnego III sektora
<i>MOCNE STRONY</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. prowadzenie imprez, spotkań wzmacniających społeczności lokalne 2. silne poczucie tożsamości lokalnej, integracji społeczności i chęci współpracy na jej rzecz 3. spora ilość funkcjonujących organizacji pozarządowych na terenie
<i>SZANSE</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. możliwość wzmacniania lokalnych społeczności i organizacji pozarządowych 2. zwiększanie działań na rzecz integracji i aktywności mieszkańców 3. włączanie młodzieży w działania na rzecz społeczności lokalnych 4. możliwość wzmacniania lokalnych społeczności i organizacji pozarządowych 5. możliwość pozyskiwania dofinansowania ze źródeł unijnych
1.2. promowanie obszaru objętego LSR
<i>MOCNE STRONY</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. dogodne położenie/ bliskość granicy do działań międzynarodowych 2. funkcjonowanie świetlic wiejskich 3. silne poczucie tożsamości lokalnej, integracji społeczności i chęci współpracy na jej rzecz 4. bogata przeszłość historyczna regionu
<i>SZANSE</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. wykorzystanie dziedzictwa kulturowego i historii regionu dla celów edukacyjnych 2. promocja dziedzictwa kulinarnego 3. utworzenie nowych miejsc spotkań i aktywności dla mieszkańców 4. możliwość realizacji działań związanych z działalnością międzynarodową

Cel operacyjny 2 – rozwój gospodarczy obszaru LSR

2.1. tworzenie przestrzeni do edukacji i wymiany doświadczeń, wiedzy i promocji w zakresie rozwoju gospodarczego
<i>MOCNE STRONY</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. bliskość do dużych ośrodków gospodarczych - Berlina i Szczecina 2. funkcjonowanie małych gospodarstw rolnych (w tym oferty turystyczne, regionalne produkty) 3. funkcjonowanie małych gospodarstw agroturystycznych

<i>SZANSE</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. możliwość powołania i funkcjonowania inkubatorów przedsiębiorczości wzmacniających lokalną gospodarkę 2. możliwość utworzenia lokalnego klastra przedsiębiorczości
2.2. tworzenie i rozwój przedsiębiorczości lokalnej i wzmacnianie lokalnego biznesu
<i>MOCNE STRONY</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. duża ilość miejsc pracy w usługach (sklepy, małe przedsiębiorstwa) 2. atrakcyjne tereny dla rozwoju przedsiębiorstw i dogodny dojazd
<i>SZANSE</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. środki finansowe UE dot. wspierania przedsiębiorczości, w tym małe granty na rozwój działalności 2. prowadzenie działań wzmacniających kompetencje prowadzących działalność gospodarczą (w tym m.in. szkolenia, warsztaty, know - how)
2.3. rozwój turystyki
<i>MOCNE STRONY</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. wpływy finansowe związane z turystyką i turystów niemieckich (atrakcyjny teren turystyczny i zakupowy) 2. bliskość i dostępność Odry oraz funkcjonowanie obszaru przygranicznego
<i>SZANSE</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. rozwój usług na terenie regionu, w tym szczególnie usług turystycznych 2. zwiększenie atrakcyjności terenów turystycznych, krajobrazowych

Cel operacyjny 3 – rozwój infrastruktury na rzecz potencjału przyrodniczo- krajobrazowego

3.1. przyjazne otoczenie przyrodniczo- turystyczne i infrastruktura turystyczna
<i>MOCNE STRONY</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. duża ilość parków i szlaków turystycznych (miejsc wypoczynkowych) 2. dogodne położenie geograficzne oraz turystyczno- krajobrazowe
<i>SZANSE</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. wykorzystanie i adaptacja świetlic, cennych zabytków 2. wytyczenie nowych szlaków, ścieżek, miejsc małej turystyki
3.2. renowacja i zachowanie lokalnego dziedzictwa i tradycji
<i>MOCNE STRONY</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. ciekawa zabudowa i ukształtowanie terenu zwiększająca atrakcyjność 2. duża ilość zabytków historycznych, miejsc dziedzictwa, lokalnych atrakcji
<i>SZANSE</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. dotacje na remonty budynków (zabudowa regionalna) 2. fundusze UE na rozwój infrastruktury kulturalno- społecznej

3.3. dogodne połączenie obiektów użyteczności publicznej
<i>MOCNE STRONY</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. bliskość drogi krajowej, autostrady 2. korzystne połączenie drogowe miejscowości obszaru 3. wytyczone szlaki rowerowe
<i>SZANSE</i>
<ol style="list-style-type: none"> 1. budowa i modernizacja dróg, infrastruktury 2. połączenie infrastruktury (drogowej, rowerowej, turystycznej) na terenie regionu i z terenami niemieckimi

Załącznik nr 1

Harmonogram spotkań ze społecznością lokalną obszaru działania LGD DIROW

29.09.2015 r. (wtorek) godz. 16.00 – Sala posiedzeń Urzędu Gminy Banie, ul. Skośna 6

30.09.2015 r. (środa) godz. 16.00 – Sala posiedzeń Urzędu Miasta w Cedyni, Plac Wolności 1

01.10.2015 r. (czwartek) godz. 16.00 – Sala posiedzeń Urzędu Miejskiego w Chojnie, ul. Jagiellońska 2

06.10.2015 r. (wtorek) godz. 16.00 – Remiza OSP w Radziszewie, ul. Szczecińska 25

14.10.2015 r. (środa) godz. 14.00 – Geopark w Moryniu, Plac Wolności 1

14.10.2015 r. (środa) godz. 16.00 – Miejsko- Gminny Ośrodek Kultury w Mieszkowicach, ul. Kościuszki 48

15.10.2015 r. (czwartek) godz. 16.00 – Sala posiedzeń Urzędu Gminy Widuchowa, ul. Grunwaldzka 8